

2024年度河源市高新技术开发区管理委员会
国有资产监督管理局部门决算

目 录

第一部分：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局概况

一、部门主要职责

二、部门机构设置

三、部门决算单位构成

第二部分：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局2024年度部门决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局2024年度部门决算情况说明

第四部分：名词解释

第一部分：河源市高新技术开发区管理委员会 国有资产监督管理局概况

一、部门主要职责

河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局的主要职责是：负责拟订国有资产管理的规范性文件；依法履行区属企业出资人职责，向所出资企业派出监事会，对所出资企业负责人进行任免、考核和奖惩；编制和执行国有资本经营预决算；指导推进国有企业改革和重组工作；对区属国有企业、企业国有资产保值增值状况进行监督等。

二、部门机构设置

本单位无内设机构。

三、部门决算单位构成

我单位没有下属单位，按照部门决算编报要求，单独编制本部门决算。

第二部分：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

2024年度部门决算表

表1

收入支出决算总表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局 单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	36,058.96	一、一般公共服务支出	31	10.08
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	32	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	33	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	0.00
五、事业收入	5	0.00	五、教育支出	35	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	0.00
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	38	0.00
	9		九、卫生健康支出	39	0.00
	10		十、节能环保支出	40	0.00
	11		十一、城乡社区支出	41	4,048.88
	12		十二、农林水支出	42	0.00
	13		十三、交通运输支出	43	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	45	0.00
	16		十六、金融支出	46	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	47	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	0.00

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
	19		十九、住房保障支出	49	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	50	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	0.00
	23		二十三、其他支出	53	32,000.00
	24		二十四、债务还本支出	54	0.00
	25		二十五、债务付息支出	55	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	0.00
本年收入合计	27	36,058.96	本年支出合计	57	36,058.96
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	0.00	结余分配	58	0.00
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	59	0.00
总计	30	36,058.96	总计	60	36,058.96

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
	栏次	1	2	3	4	5	6	7
	合计	36,058.96	36,058.96	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	10.08	10.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	10.08	10.08	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2010301	行政运行	1.53	1.53	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2010399	其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	8.55	8.55	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
212	城乡社区支出	4,048.88	4,048.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21299	其他城乡社区支出	4,048.88	4,048.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2129999	其他城乡社区支出	4,048.88	4,048.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	32,000.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22999	其他支出	32,000.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2299999	其他支出	32,000.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	36,058.96	1.53	36,057.43	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	10.08	1.53	8.55	0.00	0.00	0.00
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	10.08	1.53	8.55	0.00	0.00	0.00
2010301	行政运行	1.53	1.53	0.00	0.00	0.00	0.00
2010399	其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	8.55	0.00	8.55	0.00	0.00	0.00
212	城乡社区支出	4,048.88	0.00	4,048.88	0.00	0.00	0.00
21299	其他城乡社区支出	4,048.88	0.00	4,048.88	0.00	0.00	0.00
2129999	其他城乡社区支出	4,048.88	0.00	4,048.88	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	32,000.00	0.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00
22999	其他支出	32,000.00	0.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00
2299999	其他支出	32,000.00	0.00	32,000.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	36,058.96	一、一般公共服务支出	33	10.08	10.08	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	0.00	0.00	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	0.00	0.00	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	0.00	0.00	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	4,048.88	4,048.88	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
	23		二十三、其他支出	55	32,000.00	32,000.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	36,058.96	本年支出合计	59	36,058.96	36,058.96	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	36,058.96	总计	64	36,058.96	36,058.96	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类科目编码	科目名称			
	栏次	1	2	3
	合计	36,058.96	1.53	36,057.43
201	一般公共服务支出	10.08	1.53	8.55
20103	政府办公厅（室）及相关机构事务	10.08	1.53	8.55
2010301	行政运行	1.53	1.53	0.00
2010399	其他政府办公厅（室）及相关机构事务支出	8.55	0.00	8.55
212	城乡社区支出	4,048.88	0.00	4,048.88
21299	其他城乡社区支出	4,048.88	0.00	4,048.88
2129999	其他城乡社区支出	4,048.88	0.00	4,048.88
229	其他支出	32,000.00	0.00	32,000.00
22999	其他支出	32,000.00	0.00	32,000.00
2299999	其他支出	32,000.00	0.00	32,000.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款实际支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

人员经费			公用经费		
经济分类科目编码	科目名称	金额	经济分类科目编码	科目名称	金额
301	工资福利支出	0.00	302	商品和服务支出	1.53
30101	基本工资	0.00	30201	办公费	1.45
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	0.00
30103	奖金	0.00	30203	咨询费	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	0.00	30206	电费	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	0.00	30208	取暖费	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.00	30211	差旅费	0.07
30113	住房公积金	0.00	30212	因公出国（境）费用	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00
303	对个人和家庭的补助	0.00	30215	会议费	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.00
30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	0.00

人员经费			公用经费		
经济分类科目编码	科目名称	金额	经济分类科目编码	科目名称	金额
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00
			30299	其他商品和服务支出	0.00
			307	债务利息及费用支出	0.00
			30701	国内债务付息	0.00
			30702	国外债务付息	0.00
			310	资本性支出	0.00
			31001	房屋建筑物购建	0.00
			31002	办公设备购置	0.00
			31003	专用设备购置	0.00
			31005	基础设施建设	0.00
			31006	大型修缮	0.00
			31007	信息网络及软件购置更新	0.00
			31008	物资储备	0.00
			31009	土地补偿	0.00
			31010	安置补助	0.00
			31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
			31012	拆迁补偿	0.00
			31013	公务用车购置	0.00
			31019	其他交通工具购置	0.00
			31021	文物和陈列品购置	0.00
			31022	无形资产购置	0.00
			31099	其他资本性支出	0.00
			399	其他支出	0.00
			39907	国家赔偿费用支出	0.00
			39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
			39909	经常性赠与	0.00
			39910	资本性赠与	0.00

人员经费			公用经费		
经济分类科目编码	科目名称	金额	经济分类科目编码	科目名称	金额
			39999	其他支出	0.00
	人员经费合计	0.00		公用经费合计	1.53

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
	栏次	1	2	3	4	5	6
	合计	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转结余情况。
本表本年度无发生额。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
	栏次	1	2	3
	合计	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。
本表本年度无发生额。

财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费				小计	公务用车购 置费	公务用车运 行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

本表本年度无发生额。

第三部分：河源市高新技术开发区管理委员会 国有资产监督管理局2024年度部门决算情 况说明

一、2024年度收入支出决算总体情况说明

（一）年度收入总体情况

河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局2024年度总收入36,058.96万元，其中本年收入36,058.96万元。具体情况如下：

1. 一般公共预算财政拨款收入36,058.96万元，比上年决算数增加35,849.58万元，增长17,121.9%。主要变动情况：一是区属企业专项增资增加3250.00万元，二是区属企业资本金增加32000.00万元，三是园区经济社会发展资金（河源国家高新区跨江产业园基础设施及配套建设费用）增加589.88万元。

2. 政府性基金预算财政拨款收入0万元，与上年决算数持平。

3. 国有资本经营预算财政拨款收入0万元，与上年决算数持平。

4. 上级补助收入0万元，与上年决算数持平。

5. 事业收入0万元，与上年决算数持平。

6. 经营收入0万元，与上年决算数持平。

7. 附属单位上缴收入0万元，与上年决算数持平。

8. 其他收入0万元，与上年决算数持平。

（二）年度支出总体情况

河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局2024年度总支出36,058.96万元，其中本年支出36,058.96万元。具体情况如下：

1. 基本支出1.53万元，比上年决算数减少0.7万元，下降31.4%。主要变动情况：办公经费有所减少。

2. 项目支出36,057.43万元，比上年决算数增加35,850.28万元，增长17,306.4%。主要变动情况：一是区属企业专项增资增加3250.00万元，二是区属企业资本金增加32000.00万元，三是园区经济社会发展资金（河源国家高新区跨江产业园基础设施及配套建设费用）增加589.88万元。

3. 上缴上级支出0万元，与上年决算数持平。

4. 经营支出0万元，与上年决算数持平。

5. 对附属单位补助支出0万元，与上年决算数持平。

二、2024年度财政拨款收入支出总表说明

（一）2024年度财政拨款收入说明

河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局2024年度财政拨款收入合计36,058.96万元。其中：一般公共预算财政拨款收入36,058.96万元，比上年决算数增加35,849.58万元，增长17,121.9%；主要变动情况：一是区属企业专项增资增加3250.00万元，二是区属企业资本金增加32000.00万元，三是园区经济社会发展资金（河源国家高新区跨江产业园基础设施及配套建设费用）增加589.88万元；政府性基金预算财政拨款收入0万元，比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）；国有资本经营预算财政拨款收入0万元，比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）。

（二）2024年度财政拨款支出说明

河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局2024年度财政拨款支出合计36,058.96万元。其中：一般公共预算财政拨款支出36,058.96万元，比年初预算数增加32,404.99万元，增长886.8%；主要变动情况：一是区属企业资本金增加32000.00万元，二是园区经济社会发展资金（河源国家高新区跨江产业园基础设施及配套建设费用）增加589.88万元；政府性基金预算财政拨款支出0万元，比年初预算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）；国有资本经营预算财政拨款支出0万元，比年初预算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）。

三、2024年度财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

河源市高新技术开发区管理委员会国有资产监督管理局2024年度“三公”经费财政拨款支出决算为0万元，完成全年预算0万元的--%（基数为0，不可比），比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）。其中：因公出国（境）费支出决算为0万元，完成预算0万元的--%（基数为0，不可比），比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）；公务用车购置及运行维护费支出决算为0万元，完成预算0万元的--%（基数为0，不可比），比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）；其中：公务用车购置支出决算为0万元，完成预算0万元的--%（基数为0，不可比），比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）；公务用车运行维护费支出决算为0万元，完成预算0万元的--%（基数为0，不可比），比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）；公务接待费支出决算为0万元，完成预算0

万元的--%（基数为0，不可比），比上年决算数增加0万元，增长--（基数为0，不可比）。

2024年度“三公”经费支出决算等于预算数的主要情况：本单位本年没有“三公”经费预算和相应支出。

2024年度“三公”经费支出决算等于上年决算数的主要情况：无。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2024年度“三公”经费财政拨款支出决算中，因公出国（境）费0万元，占0%；公务用车购置及运行维护费支出0万元，占0%；公务接待费支出0万元，占0%。具体情况如下：

1. 因公出国（境）费支出0万元。全年使用财政拨款安排出国（境）团组0个、累计0人次。

2. 公务用车购置及运行维护费支出0万元，其中：公务用车购置支出为0万元，公务用车购置数0辆。公务用车运行维护费支出0万元，公务用车保有量为0辆，主要用于高新区和市区间通勤（河源市高新技术开发区管理委员会名下8辆公务车，由河源市高新区高质量发展协调服务中心归口管理，集中受理用车申请，统一安排调度）。

3. 公务接待费支出0万元，主要用于公务活动接待，共接待国外、境外来访团组0个，来访外宾0人次；发生国内接待0次，接待人数共0人。本单位公务活动接待由河源市高新技术开发区管理委员会集中管理和核算。

四、其他重要事项的情况说明

（一）机关运行经费支出情况

2024年度本部门机关运行经费支出1.53万元，比上年决算数减少0.7万元，下降31.4%。主要增减变动情况是：办公经费有所减少。

（二）政府采购支出情况说明

2024年度本部门政府采购支出总额15.18万元，其中：政府采购货物支出0万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出15.18万元。授予中小企业合同金额15.18万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额15.18万元，占授予中小企业合同金额的100%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的0%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的0%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100%。

（三）国有资产占用情况说明

截至2024年12月31日，本部门共有车辆0辆，其中，岗位保障用车0辆、机要通信用车0辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、其他用车0辆，单位价值100万元以上设备（不含车辆）0台（套）。

（四）2024年度绩效评价情况的说明

绩效评价工作开展情况。 我单位2024年度一般公共预算项目支出绩效自评正在开展。

绩效自评结果。 我单位今年开展了部门整体支出绩效自评。

部门整体支出绩效自评情况：全年预算数36058.96万元，执行数36058.96万元，完成预算的100.00%。

部门整体支出绩效目标完成情况主要是：

高新区国有资产监督管理局（下称“我局”）2024年按照高新区党工委、管委会的工作部署，坚定不移的纵深推进区属国有

企业改革工作，紧密围绕“坚持精益化管理、坚持市场化运作、坚持效益化经营、坚持合规化发展”的改革目标，以发展改革为主线，以规范监管为重点，结合今年我局重点工作任务，认真谋划，细化研究，有序推进。

（一）纵深推进区属国有企业改革

根据《河源市高新区深化区属国有企业改革实施方案（试行）》（河高工委发〔2023〕40号）（下称“改革方案”）具体要求，加快对区属国有企业管理组织架构、项目决策流程、人才队伍建设、责任监督体系、工程项目及资金使用管理等具体改革工作落地见效，我局将以上改革工作梳理细化，根据区属国有企业具体工作内容，印发改革推进工作督办函，采用一对一的企业座谈方式召开国有企业改革督办会，了解收集区属国有企业在改革方案印发后遇到痛点难点问题。对于涉及区属国有企业间相互协作改革难点工作，我局通过联席会议，综合听取多方诉求拟定解决方案。按照改革方案的指导思想，进一步延伸落实改革措施，印发了《河源市高新区国有企业管理人员任用选拔办法（暂行）》（河高工委发〔2024〕78号），规范区属国有企业选人用人流程；再次征求法务和内控建议，结合当下实际，进一步完善《河源市高新区区属企业国有资产监督管理暂行办法》等配套办法，继续深化政企分离，政资分开的改革目标，明确权责，提升区属国有企业自主经营能力，对区属国有企业经营班子搭建制度框架，清晰权利边界，目前相关配套办法已提请领导审阅，待提请上会审议；持续完善《区属国有企业红蓝军内审工作实施细则（试行）》《区属国有企业员工异常排查工作管理办法》等一系列工作制度，规范日常内控监督管理，建立自查自纠与外部监管

多维度体系，力求国企改革工作持续有序的系统性推进；结合国企改革实际与相关法律修订变更，修订完善《河源市高新区深化区属国有企业改革实施方案（试行）》（河高工委发〔2023〕40号）相应内容，为纵深推进国企改革工作夯实基础。

（二）强化区属国有企业成本控制

为牢固确立“过紧日子”的思想，督促区属国有企业要在把好经营源头、加强过程控制、提高理财水平、强化项目管理等方面下功夫，按照今年重点工作要求，针对性的引导区属国有企业转变经营思维，推动公司降本降耗、提质增效，通过持续指导、绩效考核等方式，要求各区属国有企业结合经营特点有的放矢制定成本控制方案，细化具体措施，将习惯过紧日子要求落到工作实处。

（三）规范区属国有企业投融资管理

为进一步加强河源市高新区国有企业投融资顶层设计，构建科学规范的投融资管理模式，努力实现国有企业各项重大投融资工作的良性循环，成立了高新区国企投融资决策管理委员会（下称“风控委”）、河源市高新区国企投融资决策管理委员会（下称“投决委”），集体研判区属国有企业经营重大投融资项目可能存在的风险性，对项目整体可行性进行深度研判。为更好地发挥风控委、投决委作用，明确决策责任清单、规范投融资项目审议流程，我局拟定了《河源市高新区国企风险控制委员会议事规则（试行）》《河源市高新区国企投融资决策管理委员会议事规则（试行）》，并于9月2日正式印发。同时，为进一步规范河源市高新区国有企业债务融资行为，提升企业的债务管理能力，确保企业的持续健康发展，我局起草《河源市高新区国有企业债务

监管办法》，现已通过高新区党工委班子会、常务会审议，待完善后印发。

（四）深化区属国有企业风险分析研判

为全面了解区属国有企业实际面临各类风险问题，科学及时谋划风险化解处置措施，根据高新区党工委管委会的工作部署，成立管委会层面的高新区国有企业防范金融债务风险领导小组、国资部门层面的国有企业防范金融债务风险领导小组，落实区属国有企业风险分析研判工作。按照领导小组相关工作机制，制定以下措施：一是要求区属国有企业全面梳理排查国有企业经济债务风险点和日常经营风险点，制定解决方案，汇总制成表格并定期更新，对表格实行动态监控管理，采用整改销号方式，按照季度督导落实整改进度。二是国有企业防范金融债务风险领导小组定期召开防范化解区属国有企业风险专题会议，持续跟进国有企业经济债务等风险防范化解情况。三是要求区属国有企业将各类风险防控工作作为董事会固定议题，将风险研判工作嵌入到区属国有企业日常经营工作中。四是要求区属国有企业关键岗位制作风险防控工作台牌，树立红线意识，底线思维，潜移默化达到拒腐防变的廉政效果。

（五）重视区属国有企业人才队伍建设

人才队伍建设是引领和推动国有企业持续发展的关键因素。为确保国有企业做强、做优、做大，才能不断增强活力，我局多从多方着手优化队伍结构、做好梯队建设。一是壮大国有企业人才队伍，结合区属国有企业实际发展及岗位需求，我局会同区党政办公室、区投资促进局和区科技创新局开展河源市高新区招商投资有限公司社会招聘工作，合计吸纳6名人才到国有企业工作，

扩大人才总量，增强企业活力。二是做好人才梯队建设，督促区属国有企业建立内部遴选机制，目前三家区属国有企业已建立内部人才库，进一步盘活人才存量，提升员工干事创业积极性。三是加强区属国有企业员工日常管理，落实干部职工因私出入境管理，对人员证件（护照、港澳通行证）实行统一管理，明确区属国有企业干部职工出境审批权限；要求区属国有企业班子成员外出报告制度；开展区属国有企业人员回避制度执行情况排查工作；进一步完善《国有企业人员异常行为排查工作细则》。

（六）优化完善国有企业薪酬管理制度管理

结合区属国有企业实际，起草《河源市高新区区属国有企业负责人经营业绩考核管理暂行办法》《河源市高新区区属国有企业负责人薪酬管理暂行办法》，通过合理的薪酬设定和激励机制，激发员工的工作积极性和责任心，提升工作效率和质量。明确的薪酬标准和评估机制让员工明确自己的工作目标和评价标准，根据实际表现获得相应的薪酬回报，从而提高员工的满意度和工作积极性。完善的薪酬制度能够充分发挥薪酬政策的总量调控和结构优化功能，引导人力资本增值，提高国企的发展质量和内在动能，推动国企实现高质量发展。

第四部分：名词解释

财政拨款收入：指财政当年拨付的资金。包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款。

上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。

使用非财政拨款结余（含专用结余）：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。

年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动所发生的支出。

“三公”经费：指部门（单位）使用财政拨款安排的因公出国（境）费用、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中：因公出国（境）费用具体包括国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置费具体包括公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费），公务用车运行维护费具体包括按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费具体包括按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

机关运行经费：指为保障行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专项材料及一般设备购置费、办公用房水电费、取暖费、物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。